



Mercoledì 28/01/2026

I numeri chiave per guidare la PMI ? L'efficienza che non vedi: perché l'OEE è il miglior alleato della tua fabbrica

A cura di: AteneoWeb S.r.l.

Per un imprenditore alla guida di una PMI manifatturiera italiana, la saturazione delle macchine è spesso un'intuizione basata sull'osservazione visiva del reparto. Tuttavia, l'intuizione non basta quando i margini si assottigliano.

Qui entra in gioco l'OEE (overall equipment effectiveness), il parametro fondamentale per misurare quanto realmente producono i tuoi impianti rispetto al loro potenziale teorico. Non si tratta solo di una formula matematica, ma di una lente d'ingrandimento che rivela sprechi nascosti, micro-fermi e cali di velocità che erodono la redditività quotidiana. Capire l'OEE significa passare da una gestione basata sulle sensazioni a una cultura aziendale fondata sui dati oggettivi.

Cos'è e come si calcola

L'OEE è un indice percentuale che sintetizza tre fattori critici: disponibilità, prestazione e qualità.

La formula è: $OEE = \text{disponibilità} \times \text{prestazione} \times \text{qualità}$.

La disponibilità misura il tempo effettivo di funzionamento rispetto al tempo pianificato; la prestazione confronta la velocità reale con quella nominale; la qualità rapporta i pezzi conformi sul totale prodotto.

Per reperire i dati nel bilancio italiano, non troverai una voce "OEE", ma i suoi effetti sono evidenti nel conto economico. I costi per materie prime (voce B.6) e i costi per servizi (voce B.7, come le manutenzioni esterne) riflettono l'inefficienza se rapportati al valore della produzione (voce A.1).

Un basso OEE implica che stai consumando energia e risorse per produrre meno di quanto potresti, aumentando l'incidenza dei costi fissi su ogni singola unità venduta.

Interpretare l'OEE richiede realismo. Un valore del 100% è utopico. A livello internazionale, il benchmark del "world class manufacturing" è l'85%. Tuttavia, per molte PMI italiane, un punteggio compreso tra il 60% e il 70% rappresenta già un buon punto di partenza, ma indica anche ampi margini di miglioramento.

Se il tuo OEE è inferiore al 45%, sei in una zona di allarme rosso: significa che la tua officina sta sprecando più della metà del suo potenziale.

È fondamentale analizzare quale dei tre fattori trascina giù l'indice. Se è la disponibilità, hai un problema di guasti o tempi di attrezzaggio troppo lunghi; se è la prestazione, i tuoi operatori o le macchine non girano al ritmo corretto; se è la qualità, i tuoi processi sono instabili.

Easy alert PMI

Software per monitorare i segnali interni di crisi d'impresa, sia contabili che extracontabili, delle Micro, Piccole e Medie imprese. E' multi-azienda e funziona per l'analisi di tutte le situazioni contabili senza limiti di annualità gestibili potendo indicare liberamente le date di chiusura e delle situazioni contabili.

Clicca qui per approfondire

Perché è strategico per la tua PMI

L'OEE è uno strumento decisionale potente. Per un imprenditore, conoscere questo valore permette di decidere se acquistare un nuovo macchinario o se, invece, è sufficiente ottimizzare quelli esistenti. spesso, aumentare l'OEE del 10% equivale a comprare una nuova macchina senza spendere un euro in investimenti capitali. Inoltre, questo KPI è essenziale per negoziare con le banche: dimostrare un controllo rigoroso dell'efficienza produttiva migliora il rating aziendale e la percezione di solidità gestionale.

Lato vendite, un OEE elevato permette di abbassare il costo industriale unitario, rendendo l'azienda più



competitiva nei preventivi o aumentando il margine operativo lordo su ogni commessa acquisita.

Un esempio pratico

La "meccanica Rossi srl" Ã una PMI che produce componenti per lâ€™automotive.

L'imprenditore nota che i tempi di consegna si allungano. Misurando l'OEE della macchina a controllo numerico principale, scopre un valore del 55%. L'analisi rivela che il problema non Ã la velocitÃ , ma i continui micro-fermi per la mancanza di materiali a bordo macchina (bassa disponibilitÃ). Riorganizzando la logistica interna, l'OEE sale al 75% in tre mesi.

Il risultato? La produzione aumenta del 20% a paritÃ di ore lavorate, i tempi di consegna si accorciano e l'utile netto a fine anno cresce sensibilmente grazie al migliore assorbimento dei costi fissi di officina.

Conclusione e azioni chiave

Lâ€™OEE Ã la bussola per navigare nella complessitÃ produttiva moderna. per iniziare:

installa un sistema semplice di raccolta dati sui fermi macchina

calcola l'OEE mensile per le linee produttive strategiche

riunisci i responsabili per analizzare le cause principali delle perdite emerse dal calcolo.

Leggi anche i precedenti articoli della rubrica:- I numeri chiave per guidare la PMI - La riclassificazione dello stato patrimoniale: una mappa per la soliditÃ della PMI- I numeri chiave per guidare la PMI - La riclassificazione del Conto Economico per svelare e comprendere la redditivitÃ della PMI- I numeri chiave per guidare la PMI - Seguire il flusso di cassa: il rendiconto finanziario per la PMI- I numeri chiave per guidare la PMI - ROI (return on investment): la guida definitiva per misurare il successo del capitale investito- I numeri chiave per guidare la PMI - ROE (return on equity): perchÃ Ã l'indicatore piÃ¹ amato da soci e imprenditori- I numeri chiave per guidare la PMI - EBITDA e EBITDA margin: come valutare la pura redditivitÃ operativa della tua PMI- I numeri chiave per guidare la PMI - ROS (return on sales): misurare l'efficienza delle vendite e la redditivitÃ di ogni euro fatturato- I numeri chiave per guidare la PMI - Margine di contribuzione: lo strumento essenziale per decisioni di prezzo e analisi di break-even- I numeri chiave per guidare la PMI - Analisi del punto di pareggio (break-even point): come calcolare il fatturato minimo per sopravvivere e prosperare- I numeri chiave per guidare la PMI â€™ Il 'ciclo di cassa': la mappa per comprendere e ridurre il fabbisogno finanziario- I numeri chiave per guidare la PMI â€™ Rapporto di indebitamento (debt-to-equity): misurare l'equilibrio tra capitale proprio e debiti- I numeri chiave per guidare la PMI â€™ Posizione finanziaria netta (PFN): il cruscotto per monitorare la sostenibilitÃ del debito aziendale- I numeri chiave per guidare la PMI â€™ Rapporto PFN/EBITDA: la bussola delle banche per misurare la sostenibilitÃ del tuo debito- I numeri chiave per guidare la PMI â€™ Grado di copertura delle immobilizzazioni: come garantire soliditÃ ai tuoi investimenti a lungo termine- I numeri chiave per guidare la PMI â€™ Patrimonio netto tangibile: scopri il valore reale e prudenziale della tua azienda al netto degli intangibili- I numeri chiave per guidare la PMI â€™ Leva finanziaria: come usare il debito per accelerare la crescita senza perdere il controllo- I numeri chiave per guidare la PMI â€™ Indice di rotazione del magazzino: trasforma le scorte da costo a motore di liquiditÃ - I numeri chiave per guidare la PMI â€™ Giorni medi di giacenza del magazzino: ottimizzare le scorte per liberare capitale- I numeri chiave per guidare la PMI â€™ Indice di rotazione dell'attivo circolante: misurare l'efficienza nella gestione di crediti e magazzino- I numeri chiave per guidare la PMI â€™ ProduttivitÃ del lavoro: misurare il valore aggiunto per dipendente